1.
Информация об АО«Атомредметзолото»

1.1. О Компании

1.1.1. Общие сведения

G102-1
G102-2
G102-4

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

АО «Атомредметзолото» (Урановый холдинг «АРМЗ», Горнорудный дивизион Госкорпорации «Росатом», Общество, Холдинг, Компания, АРМЗ) – преемник крупнейшего в мире комплекса по добыче урана, созданного в Советском Союзе, – в 2017 году отметило свое 10-летие.

- Управляет российскими урано-добывающими активами, представленными в Забайкальском крае (ПАО «ППГХО»), Республике Бурятия (АО «Хиагда»), Курганской области (АО «Далур»).
- Обладает уникальными компетенциями и осуществляет весь комплекс работ: от геологоразведки, опытных и проектных работ до рекультивации и вывода производственных объектов из эксплуатации.
- Реализует ряд неурановых проектов: строительство комбината по производству свинцовых и цинковых концентратов на архипелаге Новая Земля, попутная добыча скандия, переработка пиритных огарков и др.

Также в состав Уранового холдинга «АРМЗ» входят проектируемые предприятия – АО «Первая горнорудная компания», АО «Эльконский ГМК», АО «Лунное», АО «УДК «Горное».

Значительный вклад в бизнес Холдинга вносят вспомогательные компании – ООО «АРМЗ Сервис», АО «РУСБУРМАШ», АО «ВНИПИпромтехнологии» и ООО «Объединенные урановые предприятия».

ОСНОВНЫЕ ЗАКОНЫ И ПОЛОЖЕНИЯ, РЕГЛАМЕНТИРУЮЩИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ

В своей деятельности АО «Атомредметзолото» руководствуется положениями Устава, внутренних документов, действующего законодательства, в том числе следующих нормативных актов:

- Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ;
- Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- Федеральный закон от 01.12.2007 № 317-ФЗ «О Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»;
- Федеральный закон от 05.02.2007 № 13-ФЗ «Об особенностях управления и распоряжения имуществом и акциями организаций, осуществляющих деятельность в области использования атомной энергии, и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
- Федеральный закон от 21.11.1995 № 170-ФЗ «Об использовании атомной энергии»;
- Федеральный закон от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Федеральный закон от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции»;
- Федеральный закон от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;
- Указ Президента Российской Федерации от 27.04.2007 № 556 «О реструктуризации атомного энергопромышленного комплекса Российской Федерации»;
- Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденное приказом Банка России от 30.12.2014 № 454-П.

ЧЛЕНСТВО В ОРГАНИЗАЦИЯХ И АССОЦИАЦИЯХ

G102-13

АО «Атомредметзолото» является членом Всемирной ядерной ассоциации (World Nuclear Association).

ВНЕШНИЕ ХАРТИИ, ПРИНЦИПЫ И ДРУГИЕ ИНИЦИАТИВЫ

G102-12

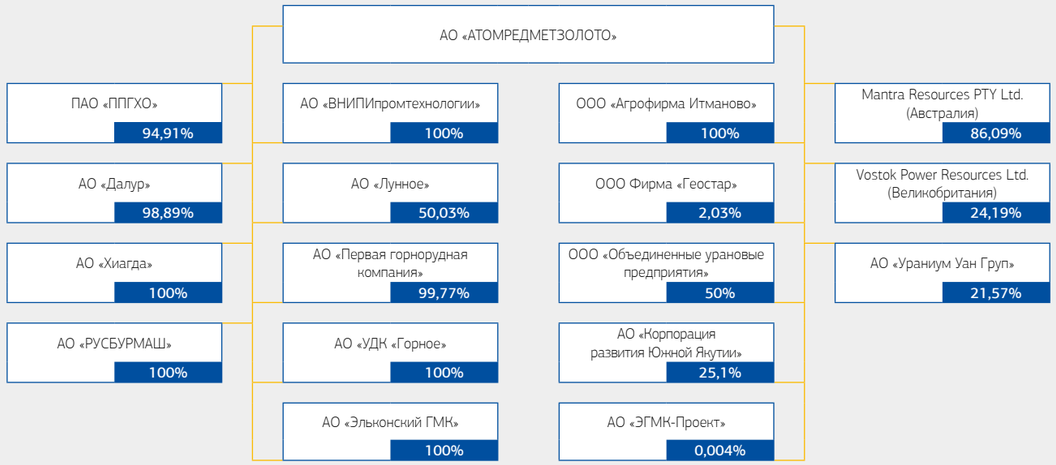
Деятельность Холдинга соответствует принципам Социальной хартии российского бизнеса.

Подробнее об истории Холдинга см. раздел 1.1.2. «Историческая справка» годового отчета АО «Атомредметзолото» за 2014 год.

1.1.2. Структура Холдинга

G102-5

Рис. 10. Схема дочерних обществ АО «Атомредметзолото» по состоянию на 31 декабря 2017 года



G102-16

1.1.3. Миссия и ценности

Миссия АО «Атомредметзолото» – обеспечить конкурентоспособность долгосрочных поставок сырьевых ресурсов для развития российских технологий, прежде всего, в атомной энергетике.

Видение бизнеса АРМЗ сформировано с опорой на статус национального производителя, гарантирующего обеспечение сырьевых потребностей основного акционера, – Госкорпорации «Росатом» – по конкурентоспособной себестоимости и без геополитических рисков.

Базовыми конкурентными преимуществами компании являются:

- уникальная по масштабу сырьевая база с возможностью рентабельного извлечения ценных компонентов (уран и другие стратегические металлы);

- высокотехнологичные производственные активы, современный научный потенциал и квалифицированная команда, обладающая многолетним опытом работы в горнорудной отрасли;

- полный спектр компетенций по управлению жизненным циклом освоения и эксплуатации месторождений, в том числе в сложных природно-климатических условиях.

G102-6

1.2. Регионы присутствия

Основным направлением деятельности АРМЗ является производство природного урана.

Устойчивость позиций АРМЗ на рынке урана обеспечена стабильным спросом на продукцию со стороны российской атомной отрасли, диверсифицированной минерально-сырьевой и производственной базой и системной работой по повышению эффективности бизнеса. Дополнительный вклад в их устойчивость вносят благоприятные перспективы атомной энергетики в глобальном масштабе: ее развитие будет способствовать росту спроса на уран в средне- и долгосрочной перспективе.

Компания активно развивает и неурановые направления бизнеса (как связанные с обслуживанием основной деятельности, так и новые). В число обслуживающих видов деятельности входят производство тепловой и электрической энергии, серной кислоты, горно-шахтного оборудования (ПАО «ППГХО»), бурение и геологоразведочное сопровождение (АО «РУСБУРМАШ»), инжиниринг и научные исследования (АО «ВНИПИпромтехнологии»). Потребителями этих продуктов и услуг являются предприятия Горнорудного дивизиона, другие организации Госкорпорации «Росатом» и внешние партнеры (российские и зарубежные компании).

В рамках запуска новых направлений бизнеса в 2017 году на площадке АО «Далур» начато производство скандиевой продукции (в виде высокочистого оксида скандия). Компания усилила работу по расширению портфеля сырьевой продукции, востребованной в атомной отрасли и у внешних партнеров. В 2017 году Госкорпорацией «Росатом» одобрены стратегические инициативы дивизиона в области развития производства редких металлов (титан, литий и пр.).

АРМЗ также продолжает оценку потенциала перспективных рынков и проработку проектов и инициатив, связанных с выходом на эти рынки. Их включение в периметр раскрытия информации будет осуществлено по мере реализации соответствующих проектов и инициатив.

Подробнее см. главу 2.1 «Стратегия и рынки» и раздел 4.1 «Производственный капитал».

Рис. 11. Карта российских активов АО «Атомредметзолото»

2 место

занимает Госкорпорация «Росатом» среди крупнейших компаний мира по объему контролируемой минерально-сырьевой базы

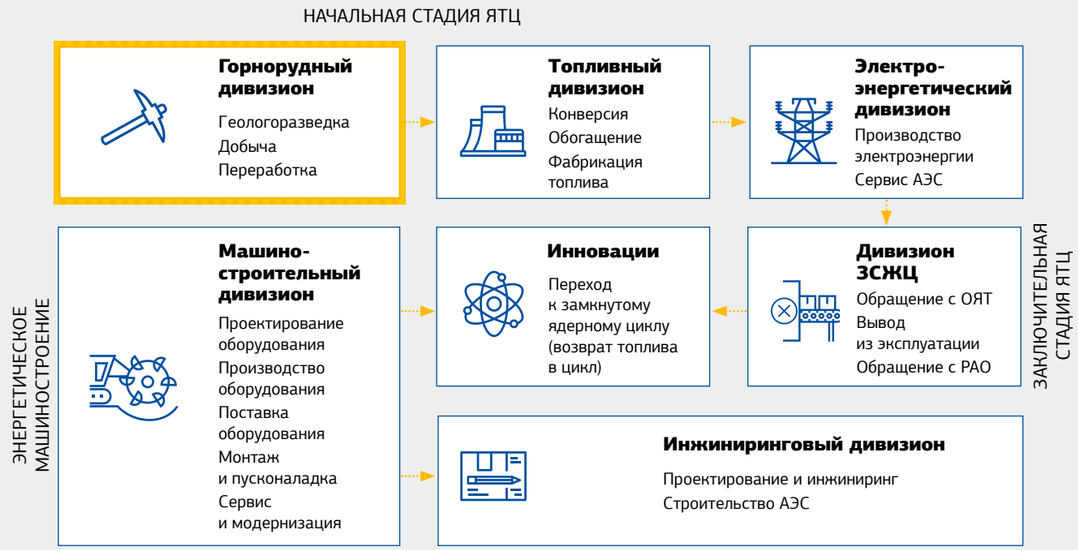
4 место

занимает Госкорпорация «Росатом» среди крупнейших компаний мира по объему добычи урана

1.3. Место в производственном цикле Госкорпорации «Росатом»

Подробнее см. разделы 1.1. «О Компании», 2.1. «Стратегическое видение и цели».

Рис. 12. Место Горнорудного дивизиона в производственном цикле Госкорпорации «Росатом»



1.4. Цепочка поставок

G102-11

ОЦЕНКА УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

Одной из приоритетных задач АО «Атомредметзолото» является обеспечение удовлетворенности конечных потребителей уранового сырья (АО «ТВЭЛ» и АО «Техснабэкспорт»), поставка российского сырья которым осуществляется по долгосрочным договорам с ООО «Объединенные урановые предприятия». АО «Атомредметзолото» на постоянной основе производит мониторинг обеспечения потребностей заказчиков в природном уране на краткосрочную и долгосрочную перспективу, а также оперативно реагирует на запросы и ожидания с их стороны.

В целях улучшения качества поставляемой конечным потребителям урановой продукции АО «Атомредметзолото» прорабатывает вопрос выпуска всей продукции, по физико-химическим показателям близкой к показателям спецификации ASTM C967–08.

ВСЕ КОНТРАКТНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ПОСТАВКАМ ПРОДУКЦИИ ЗАКАЗЧИКАМ В 2017 ГОДУ ИСПОЛНЕНЫ В ПОЛНОМ ОБЪЕМЕ.

РАБОТА С КЛИЕНТАМИ

Основными клиентами Холдинга являются предприятия Госкорпорации «Росатом», с которыми поддерживаются долгосрочные договорные отношения, основанные на принципах взаимовыгодного и плодотворного сотрудничества.

Совершенствование качества продукции осуществляется путем оптимизации систем складирования и транспортировки готовой продукции.

В декабре 2017 года АО «Атомредметзолото» на основании договора переуступки от ООО «Объединенные урановые предприятия» становится стороной договора с АО «Сибирский химический комбинат» с возможностью осуществления прямого взаимодействия с комбинатом по вопросам организации доставки, разгрузки из вагонов и складского хранения уранового сырья.

В декабре 2017 года начата работа по переуступке договора на организацию возврата порожних ТУК от ООО «Объединенные урановые предприятия» в ДО АО «Атомредметзолото».

РАБОТА С КЛИЕНТАМИ

В ноябре 2017 года АО «Атомредметзолото» была осуществлена поставка «пробной» партии закиси-окиси урана производства ПАО «ППГХО» в адрес АО «Ураниум Уан Груп» для последующей поставки в КНР. Осуществление данной поставки позволило АО «Атомредметзолото» определить заинтересованность КНР в российском природном уране с перспективой развития дальнейшего коммерческого и инвестиционного сотрудничества.

Также в IV квартале 2017 года, в связи с ликвидацией ООО «Объединенные урановые предприятия», АО «Атомредметзолото» начата работа по переходу на прямые поставки в адрес АО «ТВЭЛ» и АО «Техснабэкспорт», без использования агентской схемы.

УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ

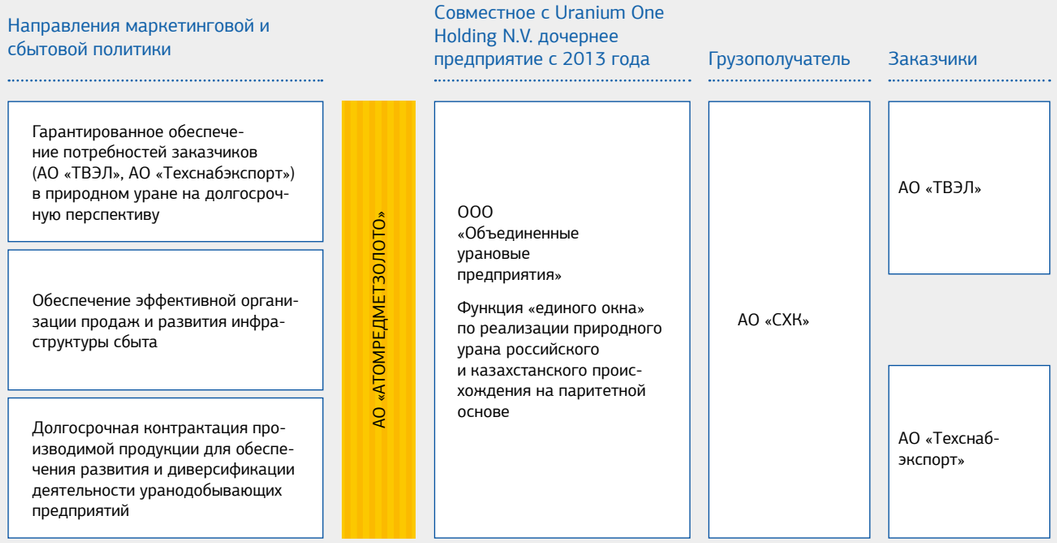
Обеспечение качества продукции – один из ключевых приоритетов АО «Атомредметзолото».

Качество продукции АО «Атомредметзолото», в зависимости от формы концентрата природного урана, соответствует ТУ 95 1981–2009, ТУ 95 2822–2002 и Базовой спецификации. За 2017 год претензий от заказчиков (АО «ТВЭЛ», АО «Техснабэкспорт») и грузополучателя (АО «СХК») по качеству поставляемой продукции в адрес АО «Атомредметзолото» не поступало.

В целях повышения качества выпускаемой продукции АО «Атомредметзолото» в IV квартале 2017 года начата проработка вопроса переработки полиуранатa аммония производства АО «Хиагда» до закиси-окиси урана с использованием производственных мощностей ПАО «ППГХО».

Цепочка поставок Уранового холдинга «АРМЗ»

Рис. 13. Цепочка поставок Горнорудного Дивизиона



1.5. Создание стоимости и бизнес-модель

1.5.1. Создание стоимости

Процесс создания стоимости Горнорудного дивизиона интегрирован в единую цепочку создания стоимости Госкорпорации «Росатом» и выстроен в соответствии с жизненным циклом топлива и обрудования.

Стоимость создается Холдингом за счет полного цикла горнорудных работ: от геологоразведки, опытных и проектных работ до рекультивации и вывода производственных объектов из эксплуатации. Обладая уникальными компетенциями и осуществляя весь комплекс работ, АРМЗ предлагает заказчикам продукцию в соответствии с самыми высокими требованиями.

Необходимо учитывать, что создаваемая АРМЗ стоимость заключается не только в получении основного конечного продукта – стратегически важного природного сырья, но и разнообразии экономических, социальных и экологических воздействий, оказываемых на регионы присутствия. С одной стороны, Компания стремится к одновременному увеличению положительного эффекта своей деятельности, а с другой стороны – к минимизации влияния на окружающую природную среду.

Подробнее о бизнес-модели см. годовой отчет АО «Атомредметзолото» за 2016 год.

1.5.2. Бизнес-модель

Цепочка создания стоимости лежит в основе публичной бизнес-модели АО «Атомредметзолото».

Бизнес-модель – это система, обеспечивающая создание стоимости в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе и направленная на достижение стратегических целей.

Бизнес-модель представляет собой схематичное описание деятельности АРМЗ и сформулирована в виде процесса трансформации входящих ресурсов (капиталов) в ключевые результаты (производство урана, затраты на охрану окружающей среды, социальные выплаты сотрудникам и пр.). Также представлено изменение капиталов, в том числе транформация/приращение используемых ресурсов и вклад компании в достижение стратегических целей Госкорпорации «Росатом» и целей устойчивого развития ООН.

Подробнее о бизнес-модели см. годовой отчет АО «Атомредметзолото» за 2016 год.

ИЗМЕНЕНИЙ МЕСТОНАХОЖДЕНИЯ ПОСТАВЩИКОВ, СТРУКТУРЫ ЦЕПОЧКИ ПОСТАВОК ИЛИ ОТНОШЕНИЙ С ПОСТАВЩИКАМИ В ТЕЧЕНИЕ 2017 ГОДА НЕ ПРОИЗОШЛО.

Бизнес-модель АО «Атомредметзолото»

Ресурсы

Данные за 2016 год

Производственный капитал

3 005
Производство урана, тонн

3,1
Производительность труда, млн руб./чел.

Человеческий капитал

6 957
Численность персонала, чел.

59 447
Среднемесячная заработная плата, руб.

Природный капитал

520
Затраты на охрану окружающей среды, млн руб.

517,1
Минерально-сырьевая база урана (российские активы), тыс. тонн

Финансовый капитал

4,9
Инвестиции, млрд руб.

22,1
Выручка, млрд руб.

Социальный капитал

212,6
Социальные выплаты сотрудникам, млн руб.

7,7
Благотворительность, млн руб.

Интеллектуальный капитал

345
Расходы на инновационные проекты, млн руб.

6,5
Нематериальные активы, млрд руб.

Процесс создания стоимости

Деятельность

- Поисковые работы
- Получение прав недропользования
- Геологоразведочные работы
- Предпроектный инжиниринг
- Проектирование предприятий
- НИОКР, инновации
- Строительство предприятий
- Эксплуатация предприятий: добыча и переработка урана
- Рекультивация и вывод из эксплуатации

Продукция

- Концентрат природного урана
- Тепловая энергия
- Серная кислота
- Уголь (энергетический)
- Электроэнергия
- Производство горно-шахтной техники
- Услуги по бурению, геологоразведке, проектированию и инжинирингу

Ключевые результаты

Данные за 2017 год

Производственный капитал

2 917
Производство урана, тонн

2,8
Производительность труда, млн руб./чел.

Человеческий капитал

7 347
Численность персонала, чел.

61 992
Среднемесячная заработная плата, руб.

Природный капитал

411,5
Затраты на охрану окружающей среды, млн руб.

523,9
Минерально-сырьевая база урана (российские активы), тыс. тонн

Финансовый капитал

4,9
Инвестиции, млрд руб.

17,8
Выручка, млрд руб.

Социальный капитал

212,9
Социальные выплаты сотрудникам, млн руб.

7,0
Благотворительность, млн руб.

Интеллектуальный капитал

209
Расходы на инновационные проекты, млн руб.

6,4
Нематериальные активы, млрд руб.

Изменение капиталов

2%
Сокращение удельной производственной себестоимости урана

66%
Уровень вовлеченности персонала

77%
Сокращение объема заемных средств

57%
Индекс лояльности (уровень поддержки атомной энергетики в РФ)

102%
Интегральный показатель эффективности инвестиционной деятельности

Вклад в достижение целей устойчивого развития ООН

- 7 НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ
- 8 ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ
- 12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО
- 15 СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ СУШИ